



พลเอก ฉัตรชัย สาริกัลยะ

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

"การฝึกอบรมหลักสูตร Smart Officer รุ่นที่ 28"

วันจันทร์ที่ 9 ตุลาคม พ.ศ. 2560

ณ โรงแรมรามาการ์เด้นส์ กรุงเทพฯ

ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ 20 ปี (พ.ศ.2560-2579)

1. วิสัยทัศน์

เกษตรกรมั่นคง
ภาคการเกษตรมั่งคั่ง
ทรัพยากรการเกษตรยั่งยืน

2. หลักการ/แนวคิด



1. ทำให้เกษตรกรมีความรู้ความสามารถ และใช้สหกรณ์เป็นกลไกขับเคลื่อนหลัก
2. ยกระดับสินค้าเกษตรให้มีคุณภาพ มาตรฐาน สร้างมูลค่าเพิ่ม และมีความปลอดภัย
3. นำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาพัฒนาภาคการเกษตรมีศักยภาพอย่างต่อเนื่อง
4. น้อมนำศาสตร์พระราชา และปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน
5. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการภาครัฐ

3. เป้าประสงค์ : เกษตรกรหลุดพ้นจากกับดักรายได้อันกลาง (~390,000 บาทต่อคน ในปี 2579)

ยุทธศาสตร์ที่ 1

สร้างความเข้มแข็งให้กับ
เกษตรกรและสถาบันเกษตรกร

เป้าหมาย

1. รายได้เฉลี่ย 390,000 บาท/คน
2. เกษตรกรทุกคนเป็น Smart Farmer
3. สถาบันเกษตรกรทั้งหมดมีความเข้มแข็ง ในระดับ 1 และ 2 ร้อยละ 95

แนวทางการพัฒนา

1. สร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร Smart Farmer, Smart Group, Smart Enterprise
2. เสริมสร้างภาคภูมิใจและความมั่นคงในอาชีพเกษตรกร
3. บริหารจัดการแรงงานภาคเกษตรโดยนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้

ยุทธศาสตร์ที่ 2

เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต
และยกระดับมาตรฐานสินค้า

เป้าหมาย

1. GDP ภาคการเกษตรเพิ่มขึ้นไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 3 ต่อปี
2. ฟาร์ม โรงงาน และสถานประกอบการได้มาตรฐาน
3. แปลงใหญ่มีจำนวน 14,500 แปลง/90 ล้านไร่

แนวทางการพัฒนา

1. พัฒนาประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพมาตรฐานสินค้า
2. ส่งเสริมการเกษตรตลอดโซ่อุปทานสอดคล้องกับความต้องการของตลาด

ยุทธศาสตร์ที่ 3

เพิ่มความสามารถในการ
แข่งขันภาคการเกษตรด้วย
เทคโนโลยีและนวัตกรรม

เป้าหมาย

1. งานวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรม ได้รับการพัฒนาต่อยอดนำไปสู่การใช้ประโยชน์ ร้อยละ 80
2. เกษตรกรทุกคนเข้าถึงและนำเทคโนโลยี งานวิจัย นวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ได้

แนวทางการพัฒนา

1. พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อการขับเคลื่อนเกษตรให้สอดคล้องกับไทยแลนด์ 4.0
2. บริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการเกษตร
3. พัฒนางานวิจัยและสารสนเทศให้ไปสู่เชิงพาณิชย์

ยุทธศาสตร์ที่ 4

บริหารจัดการทรัพยากร
การเกษตรและสิ่งแวดล้อม
อย่างสมดุลและยั่งยืน

เป้าหมาย

1. พื้นที่เกษตรกรรมยั่งยืน 10 ล้านไร่
2. พื้นที่การเกษตรได้รับการอนุรักษ์ปรับปรุงและฟื้นฟูปีละ 2 ล้านไร่
3. พื้นที่ชลประทานมีจำนวน 42.78 ล้านไร่

แนวทางการพัฒนา

1. บริหารจัดการทรัพยากรการเกษตรอย่างยั่งยืน
2. ฟื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรการเกษตรให้สมดุลและยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 5

พัฒนาระบบบริหาร
จัดการภาครัฐ

เป้าหมาย

1. พัฒนาเป็น Smart officers / Smart researchers
2. ปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างใน กษ.
3. ปรับปรุงและพัฒนากฎหมายให้ทันสมัย

แนวทางการพัฒนา

1. พัฒนาบุคลากรและนักวิจัยทั้งหมดให้เป็น Smart officers/researchers
2. เชื่อมโยงระบบการทำงานของทุกหน่วยงาน
3. ปรับปรุงและพัฒนากฎหมายด้านการเกษตร

ยุทธศาสตร์การพัฒนากษตรและสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (ในช่วงแผนฯ 12 พ.ศ.2560-2564)

เป้าหมาย

1. ความพึงพอใจของเกษตรกรเพิ่มขึ้นอยู่ที่ระดับ 85 ในปี 2564

2. สถาบันเกษตรกรมีความเข้มแข็งและทำธุรกิจมีรายได้สุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 20 ต่อปี

3. เศรษฐกิจภาคเกษตรเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 3 ต่อปี

4. จำนวนงานวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมด้านการเกษตรถูกนำไปใช้ประโยชน์เพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 5 ต่อปี

5. ทรัพยากรการเกษตรได้รับการฟื้นฟูและใช้ประโยชน์อย่างสมดุลและยั่งยืน โครงสร้างพื้นฐานทางการเกษตรได้รับการพัฒนาเพิ่มขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ 1

สร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรและสถาบันเกษตรกร

แผนงานสำคัญ

- ส่งเสริมเกษตรกรทฤษฎีใหม่
- พัฒนาศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร (ศพก. 882 ศูนย์) และเครือข่าย
- สร้าง Smart Farmer (เป้าหมาย 2.5 ล้านราย)
- พัฒนาและส่งเสริมเครือข่ายสหกรณ์และสถาบันเกษตรกร (เป้าหมาย 2.5 แสนราย)
- พัฒนากษตรด้วยปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (เป้าหมาย 70,000 แห่ง ปี 2560)
- ...ฯลฯ...

ยุทธศาสตร์ที่ 2

เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและยกระดับมาตรฐานสินค้า

แผนงานสำคัญ

- พัฒนาคุณภาพมาตรฐานสินค้าเกษตร (GAP/GMP/Q)
- บริหารจัดการสินค้าเกษตรตลอดโซ่อุปทาน (เช่น แผนข้าวครบวงจร)
- ส่งเสริมการเกษตรแบบแปลงใหญ่ (เป้าหมาย 7,000 แปลง)
- ส่งเสริมการใช้เครื่องจักรกลการเกษตร
- สร้างมูลค่าเพิ่มสินค้า
- ส่งเสริมการทำเกษตรอินทรีย์
- ธนาคารสินค้าเกษตร
- ...ฯลฯ...

ยุทธศาสตร์ที่ 3

เพิ่มความสามารถในการแข่งขันภาคการเกษตรด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

แผนงานสำคัญ

- เสริมสร้างระบบการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านการเกษตร
- ปรับปรุงพันธุ์พืชปศุสัตว์ ประมง
- ...ฯลฯ...

ยุทธศาสตร์ที่ 4

บริหารจัดการทรัพยากรการเกษตรและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน

แผนงานสำคัญ

- บริหารจัดการน้ำและเพิ่มพื้นที่ชลประทาน
- บริหารจัดการการใช้สารเคมีการเกษตรทั้งระบบ เพื่อความปลอดภัยของผู้บริโภค
- แก้ไขปัญหาการทำกรประมงผิดกฎหมาย
- บริหารจัดการพื้นที่เกษตรกรรม โดยใช้ Agri-map (เป้าหมาย - ข้าว 5.7 แสนไร่)
- เพิ่มพื้นที่เกษตรกรรมยั่งยืน
- ..ฯลฯ...

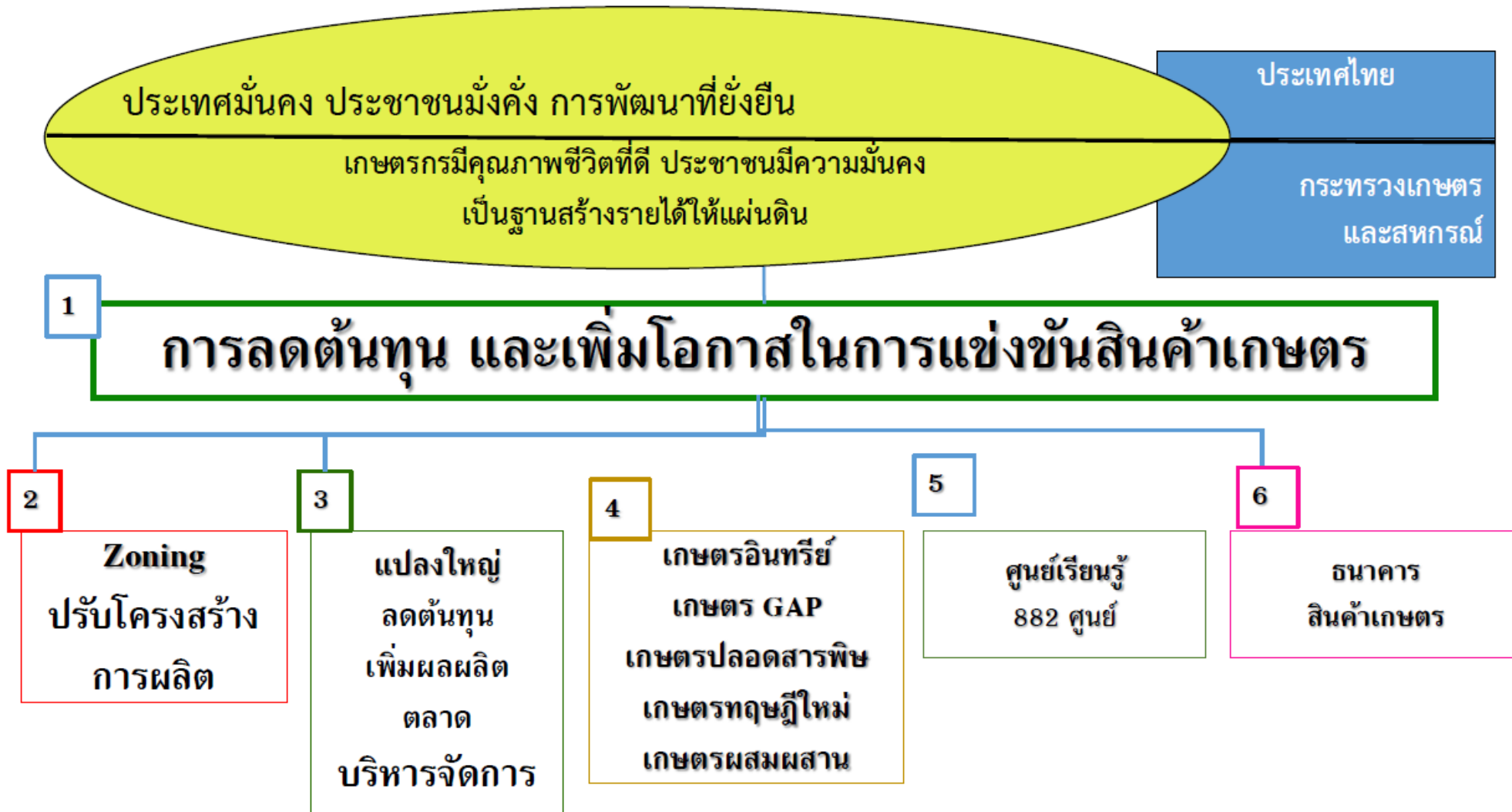
ยุทธศาสตร์ที่ 5

พัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ

แผนงานสำคัญ

- พัฒนาบุคลากรภาครัฐ
- ปรับและพัฒนาโครงสร้างกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- ปรับปรุง แก้ไข และพัฒนากฎหมาย และกฎระเบียบ
- ...ฯลฯ...

นโยบายสำคัญของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ปี 2559



แผนภาพการเชื่อมโยงงานตามนโยบายของ รมว.กษ. (เพื่อยกกระดาษ A4)

แผนภาพการเชื่อมโยงงานตามนโยบายของ รมว.กษ. (เพื่อยกกระดาษ A4)

1 มีนาคม 2560

เป้าหมายปลายทาง

คุณภาพชีวิตของเกษตรกรดีขึ้น

1. ฐานะทางสังคม (ภาคภูมิใจในอาชีพเกษตรกร และสังคมยอมรับ)
2. รายได้เพิ่มขึ้น/หนี้สินลดลง

ต้องทำอะไร

สินค้ามีคุณภาพ
มีตลาดรองรับ

ต้นทุนลดลง 20 %

ผลผลิตเพิ่มขึ้น
20 %

ขับเคลื่อนด้วย

1. ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
2. บูรณาการงานสู่ AGENDA และ AREA
3. เทคโนโลยี/นวัตกรรม/องค์ความรู้

นโยบาย กษ.

ศพก.

แปลงใหญ่

Zoning by Agri-Map

- มาตรฐานสินค้าเกษตร
- เกษตรอินทรีย์
- เกษตร GAP

เกษตรทฤษฎีใหม่
เกษตรผสมผสาน

ธนาคารสินค้าเกษตร

แผนผลิตข้าวครบวงจร

จัดหาที่ดินทำกิน
(ส.ป.ก. ยึดคืนที่ดิน ส.ป.ก.)

ระบบส่งน้ำ/กระจายน้ำ

ใครทำ

เกษตรกร

Single
Command

สถาบันเกษตรกร
- สหกรณ์
- วิสาหกิจชุมชน
- กลุ่มเกษตรกร

กฎหมาย

มีพันธมิตรทำอะไร

สร้าง
Smart Farmer

สร้าง
Smart Officer

ยกระดับ
สถาบันเกษตรกร
ให้เข้มแข็ง
Smart Group

ยกร่าง/ปรับปรุง
Smart Law

ตัวช่วย

ภาครัฐ

- เงินกู้ ดอกเบี้ยต่ำ
- ยุ้งฉาง
- ลานตาก
- ตลาดสินค้าเกษตร
- ฯลฯ

+ ประชากรัฐ

+ หน่วยงาน
อื่น

หมายเหตุ

- กระดาษ A4 หมายถึง พื้นที่เกษตรกรรม 149 ล้านไร่ ที่มีจำกัด
- ยกกระดาษ A4 หมายถึง ทำให้เกษตรกรไปสู่เป้าหมาย โดยพัฒนาและใช้พื้นที่เกษตรกรรมที่มีจำกัด

Smart Agricultural Curve ปี 2561



เกษตร 4.0 : การผลิตสินค้าด้วยวิทยาการสมัยใหม่และการบริโภคตามหลักโภชนศาสตร์

Supply Chain

ภาคการผลิต

- Precision Agriculture
- Intensive Agriculture
- Sustainable Agriculture
- Smart Farming
- Low Carbon Economy
- Creative Economy
- Digital Economy
- Space Economy

การเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตร

- เกษตรอุตสาหกรรม (เน้นคุณภาพ+มาตรฐานเพื่อเพิ่มมูลค่า)
- เกษตรแปรรูปเพื่อสุขภาพ (เน้นการนำนวัตกรรมมาแปรรูปสินค้าเกษตร/เพิ่มความหลากหลายและคุณค่าทางอาหาร)
- นวัตกรรมสร้าง Brand สินค้าเกษตร (ใช้ต้นทุนที่มีเป็น GI)
- เกษตรดิจิทัล (เน้นระบบดิจิทัลมาบริหารจัดการในภาคการเกษตร)
- ท่องเที่ยววิถีเกษตร (เชื่อมโยงการเกษตรกับการท่องเที่ยว)

ตลาด/ผู้บริโภค

- เชื่อมโยงตลาดชุมชนและระหว่างชุมชน
- เชื่อมโยงตลาดภายในและต่างประเทศ
- การซื้อ-ขายสินค้าเกษตรผ่านระบบ online/offline

Technology/ Innovation

- Digital Platform Technology
- Bio Technology & Super Food
- Nano Technology
- Nano Sensors & Remote Sensing

- Robotic
- Big DATA & Business Intelligence
- Internet of Things
- Space Technology

- Sharing Platform
- User Experience
- Nutrition Healthiness

Smart Farmers

- มีความแตกฉานด้านสถิติและคณิตศาสตร์ เพื่อนำเทคโนโลยี/นวัตกรรมไปใช้ได้
- ฟังพาดตนเองได้
- เข้าใจสถานการณ์ วางแผนผลิตได้ คาดการณ์เป็น

- ผลิตแบบ cluster
- มีความโน้มเอียงในการเป็นผู้ประกอบการยุคใหม่ เพื่อเชื่อมโยงตลาดได้/ทำแผนธุรกิจได้.

Government

- Big DATA & Digital Platform
- Food Security & Education
- New Public Management

- Future Water Security
- Smart Officers (Mathematics & Financial & Creative & Design & Entrepreneur Literacy)

การน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ทุกขั้นตอนของงาน

ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

ทางสายกลาง



ความรู้
รอบรู้ รอบคอบ ระมัดระวัง

คุณธรรม
ซื่อสัตย์สุจริต ขยันอดทน อดปัญญา แบ่งปัน



เศรษฐกิจ/สังคม/สิ่งแวดล้อม/วัฒนธรรม
สมดุล/พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง

- 1. วิเคราะห์ความเสี่ยง
- 2. บริหารจัดการความเสี่ยง

การสร้างภูมิคุ้มกัน

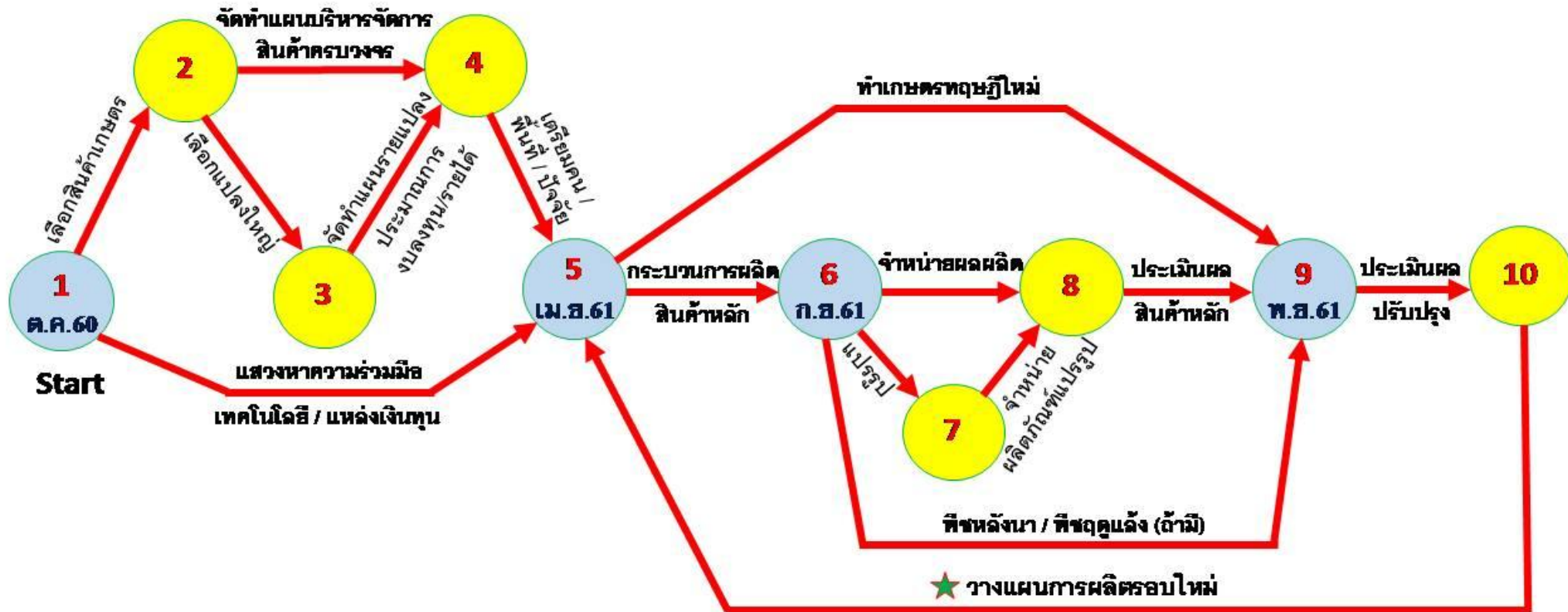


แนวทางในการสร้างหัวขบวนแปลงใหญ่เกษตร 4.0

วัตถุประสงค์ : เพื่อสร้าง / พัฒนาแปลงใหญ่ (เป็นรายสินค้าเกษตร) สมัยใหม่ ที่ใช้เทคโนโลยี / นวัตกรรม / งานวิจัย ตามแนวทางเกษตร 4.0 เป็นแปลงนำร่อง ทำตัวอย่างให้เกษตรกรได้ใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาการเกษตรของตน
เป้าหมาย : ปี 2561 เกิด 10 แปลง (แยกตามรายสินค้าเกษตร)



Critical Path Management For Leading Big Farm 4.0



Single Command Team



Conductor **เปรียบเสมือน** ประธาน Single Command

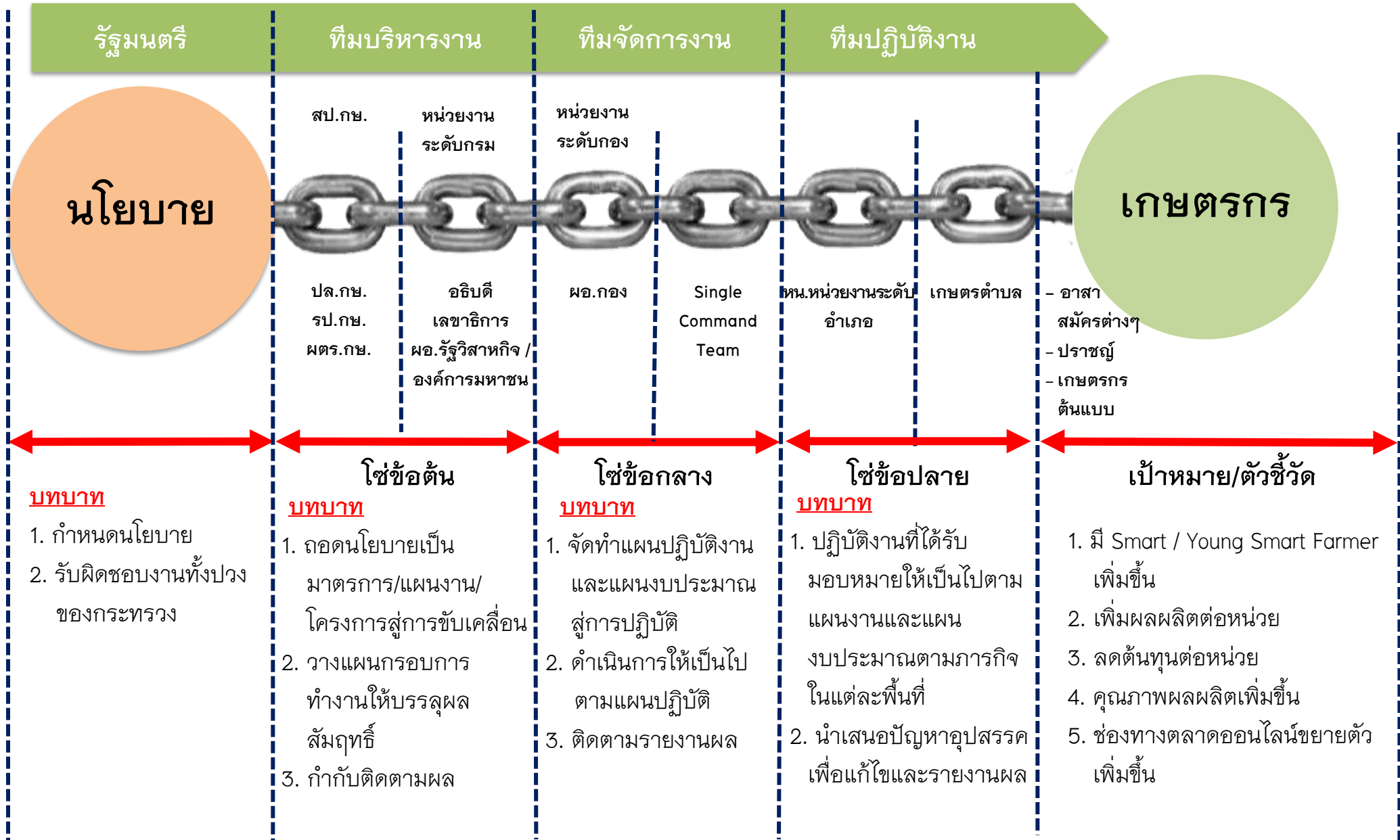
เป้าหมายคือเสียงเพลงอันไพเราะสู่ผู้ฟัง ผู้ชม
เปรียบเสมือน
งานตามนโยบายสู่เกษตรกร

นักดนตรีเครื่องดนตรีแต่ละชั้น
เปรียบเสมือน
หน่วยงานระดับกรม
มีความชำนาญตาม Function ของตน

โน้ตเพลงของเครื่องดนตรีแต่ละชั้น
เปรียบเสมือน
แผนของหน่วยงานระดับกรม

โน้ตเพลงของ conductor
เปรียบเสมือน
แผนของหน่วยงานระดับกระทรวง

โซนนโยบาย/กลไกสู่การปฏิบัติ



Smart Officer ต้องเตรียมตัวอย่างไร

- 1) มีอุดมการณ์
- 2) TEAM WORK
- 3) ความรอบรู้
 - การวางแผน
 - การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ
 - การแก้ไขปัญหา
- 4) ความคิดริเริ่มและสร้างสรรค์
- 5) ทำงานเชิงรุก มองอนาคต – วางแผน – เตรียมการ
- 6) ทำงานต้องมีการสร้างการรับรู้ (Cyber Warfare + IO)
- 7) บุคลิกภาพ
 - การแต่งกาย
 - การวางตน
 - การมีภูมิคุ้มกัน (หลักปรัชญา ศก. พอเพียง)
- 8) ความซื่อสัตย์สุจริต / ข้าราชการในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

แนวทางการทำ Unit School

นโยบายของ รมว.กษ.

ข้าราชการ Unit School Smart Officer

เกษตรกร Unit School (ศพก.) Smart Farmer

หลักการของ Unit School

- 1) คนในหน่วยช่วยกันกำหนดเรื่องที่ต้องรู้ / แผนการเรียนการสอน
- 2) ใช้คนในหน่วยถ่ายทอดความรู้
- 3) เป็นการชักจูงการปฏิบัติ ไม่ปฏิบัติจริง
- 4) ใช้เวลาไม่มาก / ไม่กระทบเวลาทำงานของหน่วย
- 5) ไม่ใช้งบประมาณ
- 6) ทำได้ทุกระดับ กลุ่ม กอง / สำนัก กรม และกระทรวง
- 7) มีขั้นตอน
 - กำหนดเรื่อง
 - ทำแผนการเรียนการสอน
 - แบ่งมอบความรับผิดชอบ / หาครูฝึก วิทยากร
 - ครูฝึก / วิทยากร / ทำแผนบทเรียน
 - ดำเนินการฝึก
 - ประเมินผล
 - ทบทวนการฝึก / ปรับปรุง

แนวทางการกำหนดเรื่อง / แผนการเรียนการสอนของ Unit School

ขอบเขต : เรื่องที่ควรทราบเกี่ยวกับงานตามนโยบาย และงานตามภารกิจของหน่วยงาน

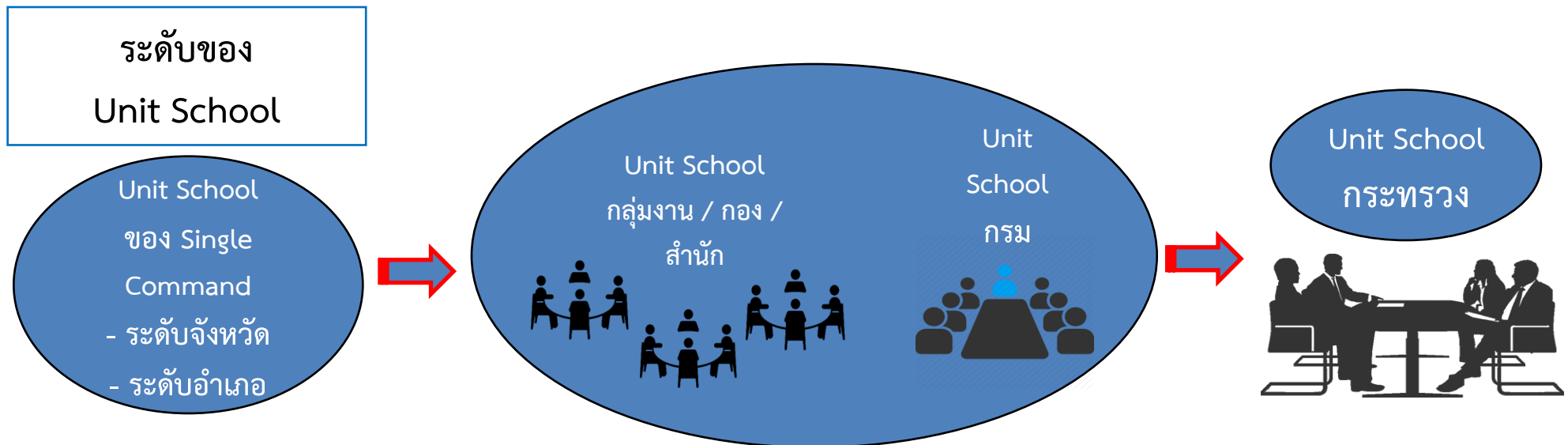
กอง / สำนัก เรื่องที่เกี่ยวข้องกับงานของหน่วย / งานนโยบาย

กรม

- 1) ให้แนวทางการทำ Unit School ระดับ กลุ่ม กอง / สำนัก
- 2) กำหนดเรื่องที่คนในกรมควรทราบโดยภาพรวมของกรม
- 3) กำหนดเรื่องที่กรมอื่นควรทราบ เพื่อสนับสนุนงานของกรมตนให้บรรลุผลสำเร็จ

กระทรวง

กำหนดเรื่องที่หน่วยงานในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ควรทราบในระดับกระทรวง





เกษตรกรรมมั่นคง ภาคการเกษตรมั่นคง ทรัพยากรการเกษตรยั่งยืน

