

# โครงการฝึกอบรม

## หลักสูตร Smart Officer

ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙

รุ่นที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๑๒ - ๑๓ กันยายน ๒๕๕๙

รุ่นที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๒๐ - ๒๑ กันยายน ๒๕๕๙

### ๑. หลักการและเหตุผล

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (พลเอกฉัตรชัย สาริกัลยะ) ได้มอบนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานให้กับผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยกำหนดนโยบายที่สำคัญ คือ การลดต้นทุนการผลิต และเพิ่มโอกาสในการแข่งขันสินค้าเกษตรและภาคเกษตรไทย โดยมี Smart Officer เป็นส่วนขับเคลื่อนนโยบายดังกล่าวสู่การปฏิบัติ

เพื่อให้การขับเคลื่อนนโยบายดังกล่าวสู่การปฏิบัติให้เกิดผลเป็นรูปธรรม และสร้างคลังสมองของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เพื่อให้สามารถเป็นเพื่อนคู่คิดให้กับเกษตรกรที่มีประสิทธิภาพ จำเป็นต้องพัฒนาบุคลากรของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ให้เป็น Smart Officer ตรงตามสมรรถนะความสามารถ ๗ ลักษณะ ได้แก่ ๑)ความเชี่ยวชาญ/ความรู้ ๒)ภาวะผู้นำ/คุณธรรม/จริยธรรม ๓)จิตอาสา/บริการ ๔)ความรับผิดชอบ/ซื่อสัตย์สุจริต ๕)ทำงานเป็นทีม ๖)เก่งคิด/เก่งปฏิบัติ และ๗) ประยุกต์ใช้ความรู้ไปสู่การปฏิบัติได้

ดังนั้น สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ โดยสถาบันเกษตรกรธรรมาภิบาล จึงได้จัดทำโครงการฝึกอบรม หลักสูตร “Smart Officer” เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะด้านผู้นำยุคใหม่ที่ทันสมัย รวมทั้งต้องมีอุดมการณ์ และจิตสำนึกการเป็นข้าราชการที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และสามารถปฏิบัติงานที่เชื่อมโยงกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งยังสามารถปรับตัวกับบริบทที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา และมีศักยภาพในการเป็น Smart Officer

### ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้รู้และเข้าใจ นโยบายของรัฐบาล นโยบายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และขับเคลื่อนนโยบายสู่บทบาทภารกิจของหน่วยงานได้อย่างชัดเจน

๒.๒ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ความเข้าใจบทบาทภาวะผู้นำยุคใหม่ที่ทันสมัย หลักการบริหาร การวางแผน การนำเสนอ ประชาสัมพันธ์ การพัฒนาบุคลากร และการบริการที่ดี

๒.๓ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้ปลูกฝังอุดมการณ์ และสร้างจิตสำนึกให้กับข้าราชการระดับต้นในการเป็นข้าราชการที่ดี

### ๓. รายละเอียดการฝึกอบรม โดยแบ่งเป็น ๓ หมวด:

#### หมวดที่ ๑ นโยบายรัฐบาล นโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ แนวทางการขับเคลื่อนนโยบาย

เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจนโยบายของรัฐบาล และนโยบายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เพื่อสามารถเชื่อมโยงกับปัจจัยภายนอกและภายในที่มีผลกระทบต่อการพัฒนาภาคการเกษตรไทย โดยพิจารณาจากมิติของโอกาสและความท้าทายที่เกิดขึ้นจากกระแสโลกาภิวัตน์ที่จะมีผลกระทบต่อสินค้าเกษตรไทย พร้อมทั้งสามารถเชื่อมโยงยุทธศาสตร์และการพัฒนาสินค้าเกษตรสู่ภาคการเกษตรท้องถิ่นและเกษตรอุตสาหกรรม รวมทั้งเสริมสร้างองค์ความรู้ ความเข้าใจในการคิดเชิงระบบ การมองภาพองค์รวม การบริหารความเสี่ยง และทำความเข้าใจสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งเพื่อสร้างความเข้าใจและตระหนักต่อบทบาทและภาระหน้าที่ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ในการพัฒนาภาคการเกษตรของประเทศ

### **หมวดที่ ๒ การพัฒนาผู้นำยุคใหม่ การสร้างและพัฒนาเครือข่ายในการทำงาน**

เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพด้านการครองตน - ครองคน - ครองงาน ให้แก่ Smart Officer โดยให้ความสำคัญต่อคุณธรรม จริยธรรม และเสริมสร้างบุคลิกภาพที่ดี รวมถึงการนำเสนอและประชาสัมพันธ์ (ครองตน) การเสริมสร้างภาวะผู้นำที่ดี อดทนอดกลั้น หลักการบริหาร การวางแผน และการนำแผนไปสู่การปฏิบัติ ตลอดจนการพัฒนาทักษะการบริหารจัดการองค์กรอย่างเป็นระบบ การคิดสร้างสรรค์ และการนำองค์กรไปสู่ผลงานเป้าหมาย (การครองคนและครองงาน) ซึ่งเป็นลักษณะของผู้นำด้านการเกษตรยุคใหม่ที่ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

### **หมวดที่ ๓ ปลูกฝังอุดมการณ์ และสร้างจิตสำนึกการเป็นข้าราชการที่ดี**

เพื่อเสริมสร้างองค์ความรู้ ความเข้าใจการเรียนรู้ตามรอยพระยุคลบาท หลักการทรงงาน และปลูกฝังอุดมการณ์ ค่านิยม วัฒนธรรมการทำงาน และจิตสำนึกการเป็นข้าราชการที่ดี เพื่อให้มีความพร้อมในการปฏิบัติงานสามารถปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผลได้อย่างเท่าทันโลกยุคปัจจุบันที่มีการพัฒนาเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และเพื่อให้มีความรู้และจิตสำนึกในการเป็นข้าราชการยุคใหม่ที่พร้อมจะให้บริการแก่ประชาชน และเกิดประโยชน์ต่อประเทศชาติอย่างสูงสุด

## **๔. หัวข้อในการฝึกอบรม**

- ๔.๑ ผู้นำยุคใหม่ที่ทันสมัย
- ๔.๒ การประชาสัมพันธ์ จิตวิทยาการในการสื่อสาร และการพูดในที่สาธารณะ
- ๔.๓ การพัฒนาบุคลิกภาพ และการบริการที่ดี
- ๔.๔ การประยุกต์ใช้ระบบสารสนเทศทางการเกษตร
- ๔.๕ การเรียนรู้ตามรอยพระยุคลบาท : หลักการทรงงาน และปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
- ๔.๖ ปลูกฝังอุดมการณ์ และจิตสำนึกการเป็นข้าราชการที่ดี
- ๔.๗ ฝึกปฏิบัติ และนำเสนอ : แนวคิดการพัฒนาด้านการเกษตร ภายใต้ Thailand ๔.๐

## **๕. วิธีการฝึกอบรม**

- ๕.๑ บรรยาย อภิปราย ฝึกปฏิบัติ และการนำเสนอ (การเกษตร ๔.๐)
- ๕.๒ ศึกษาด้วยตนเอง ผ่าน Website (e – knowledge)
- ๕.๓ ใช้สื่อวีดิทัศน์ประกอบการศึกษาเรียนรู้

## **๖. คุณสมบัติของ Smart Officer**

เป็นข้าราชการสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ดำรงตำแหน่งประเภทวิชาการ ระดับปฏิบัติการ ไม่น้อยกว่า ๓ ปี และระดับชำนาญการไม่เกิน ๔ ปี และมีอายุไม่เกิน ๔๐ ปี

## **๗. กลุ่มเป้าหมาย**

จัดฝึกอบรม รุ่นละ ๑๐๐ คน จำนวน ๒ รุ่น รวมทั้งสิ้น ๒๐๐ คน

- รุ่นที่ ๑ : เป็นข้าราชการส่วนกลาง
- รุ่นที่ ๒ : เป็นข้าราชการส่วนภูมิภาค และข้าราชการส่วนกลางที่ปฏิบัติงานในส่วนภูมิภาค

ในเขตจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

## **๘. ระยะเวลาและสถานที่**

ดำเนินการรุ่นละ ๒ วัน

- รุ่นที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๑๒ – ๑๓ กันยายน ๒๕๕๙ ณ โรงแรมรามารการ์เด้นส์ ถนนวิภาวดีรังสิต กรุงเทพฯ
- รุ่นที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๒๐ – ๒๑ กันยายน ๒๕๕๙ ณ โรงแรมโสมพะ จังหวัดขอนแก่น

#### ๙. วิทยากร

ผู้บริหารกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และผู้ทรงคุณวุฒิทั้งภาครัฐและภาคเอกชน

#### ๑๐. ค่าใช้จ่าย

เงินงบประมาณปี ๒๕๕๙ จากเงินนโยบายสำคัญของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

#### ๑๑. การรับรองผลการฝึกอบรม

๑๑.๑ จะได้รับประกาศนียบัตรรับรองผลการฝึกอบรมหลักสูตร Smart Officer

๑๑.๒ จะต้องใช้เวลาในการเข้าฝึกอบรมตลอดการฝึกอบรม จึงจะได้รับประกาศนียบัตรออกให้ โดยกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

#### ๑๒. การวัดผลการเรียนรู้และการประเมินผลโครงการ

๑๒.๑ การประเมินผลการเรียนรู้ของผู้เข้ารับการฝึกอบรม โดยใช้แบบประเมินแนวความคิดการปฏิบัติงาน

๑๒.๒ การประเมินความคิดเห็นของผู้เข้ารับการฝึกอบรม เพื่อวัดทัศนคติของผู้เข้ารับการฝึกอบรมที่มีต่อโครงการฝึกอบรม โดยใช้แบบประเมินผลภายหลังเสร็จสิ้นการฝึกอบรม

๑๒.๓ การประเมินการประยุกต์ใช้ความรู้/ทักษะที่ได้รับจากการฝึกอบรมไปใช้ในการปฏิบัติงาน หรือการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมตามวัตถุประสงค์ของโครงการฝึกอบรม โดยส่งแบบสอบถามติดตามและประเมินผลการนำความรู้ไปปรับใช้ให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมหลังเสร็จสิ้นการฝึกอบรมอย่างน้อย ๓ - ๖ เดือน

#### ๑๓. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผลผลิต มีผู้ผ่านการฝึกอบรม หลักสูตร Smart Officer จำนวน ๒๐๐ คน

ผลลัพธ์ มีผู้ผ่านการฝึกอบรม หลักสูตร Smart Officer ร้อยละ ๙๐ มีความรู้ความเข้าใจบทบาทผู้นำยุคใหม่ที่ทันสมัย และมีจิตสำนึกการเป็นข้าราชการที่ดี และปรับเปลี่ยนกระบวนทัศน์ ทัศนคติที่สร้างสรรค์ และเป็นแบบอย่างที่ดี

#### ๑๔. ที่ปรึกษาโครงการ

๑๔.๑ พลเอกประสพ สุขเกษตร

เลขาธิการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

๑๔.๒ พลเอกปฐมพงษ์ ประถมภู

ผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

๑๔.๓ นายโอภาส กลั่นบุศย์

รองปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

#### ๑๕. ผู้รับผิดชอบโครงการ

๑๕.๑ นางสาวนฤมล สงวนวงศ์

ผู้อำนวยการสถาบันเกษตรราธิการ

๑๕.๒ พ.อ.อ.คำนึ่ง ใจเพียร

นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ

๑๕.๓ น.ส.ศิริวรรณ เครือเล็ก

นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

๑๕.๔ นายยุทธภูมิ ประสมทรัพย์

นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

๑๕.๕ นางสาวปรียาภรณ์ จันทร์โชติ

นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ

กลุ่มวิชาการและหลักสูตร โทร ๐ ๒๙๔๐ ๕๕๙๓ ต่อ ๑๓๑ โทรสาร ๐ ๒๕๗๙ ๑๓๕๕