

## โครงการฝึกอบรม

หลักสูตร นักบริหารการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ ระดับต้น

รุ่นที่ ๒๑ ระหว่างวันที่ ๒๙ พฤษภาคม - ๙ มิถุนายน ๒๕๖๐

รุ่นที่ ๒๒ ระหว่างวันที่ ๒๗ มิถุนายน - ๗ กรกฎาคม ๒๕๖๐

### ๑. หลักการและเหตุผล

เมื่อวันที่ ๑๒ กันยายน ๒๕๕๗ รัฐบาลได้ประกาศเจตนารมณ์ในคำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรีต่อสภานิติบัญญัติแห่งชาติ อันเป็นกรอบใหญ่หรือแนวทางในการทำงานของรัฐบาล โดยมีเป้าหมายที่การสร้างสังคมที่มีการปฏิรูป มีความเป็นธรรม และไม่ทุจริตให้แก่ข้าราชการและเจ้าหน้าที่ในด้านการเมือง การบริหารราชการแผ่นดิน กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม การปกครองท้องถิ่น การศึกษา เศรษฐกิจ พลังงาน สาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม สื่อมวลชน สังคมและอื่นๆ ซึ่งรวมถึงศิลปวัฒนธรรม กีฬา ค่านิยม วิถีชีวิต และการปรับตัวให้เข้ากับกระแสความเปลี่ยนแปลงของโลก

นักบริหารระดับต้นหรือหัวหน้างานเป็นผู้ที่ช่วยบริหารงานในหน่วยงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ นักบริหารระดับต้นหัวหน้างานเป็นผู้ที่ใกล้ชิดกับปฏิบัติงานมากที่สุด และเป็นผู้ประสานงานระหว่างผู้ปฏิบัติงานกับผู้บริหารระดับสูงขึ้นไป ซึ่งต้องทำงานโดยอาศัยความร่วมมือของบุคคลหลาย ๆ ฝ่าย ดังนั้น เพื่อให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพหัวหน้างานจึงจำเป็นต้องมีความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนเอง ทักษะในการทำงานร่วมกับผู้อื่น สามารถสื่อความหมายมุ่งใจผู้ใต้บังคับบัญชาให้ทำงานร่วมกันได้อย่างราบรื่น ตลอดจนมีบทบาทสำคัญด้านการบริหาร การจัดการเกี่ยวกับคนเพื่อนำศักยภาพที่มีอยู่ของผู้ปฏิบัติงานให้นำมาใช้ได้อย่างเต็มที่ และเมื่อมีปัญหาข้อขัดแย้งกันระหว่างผู้ปฏิบัติงานก็สามารถบริหารและแก้ไขข้อขัดแย้งให้คลี่คลายได้อย่างราบรื่น รวมทั้งเป็นที่ยอมรับโดยสามารถปฏิบัติงานในลักษณะของทีมงานได้อย่างเต็มศักยภาพขององค์กร

ปัจจุบันการปรับโครงสร้างภาครัฐ ทำให้ต้องปรับเปลี่ยนแนวทางการทำงานของข้าราชการแบบเก่าไปสู่การทำงานของข้าราชการยุคใหม่ที่ยืดหยุ่นคล่องตัว มองสิ่งต่างๆ ในหลายมุมมองการทำงาน ในลักษณะเชิงรุกที่คล่องตัวกว่า การพัฒนาหัวหน้าส่วนราชการให้เป็นผู้นำและผู้บริหารเพื่อการเปลี่ยนแปลง มุ่งเน้นให้เกิดกระบวนการทัศน์ สามารถเป็นผู้นำและบริหารการเปลี่ยนแปลงในหน่วยงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เข้าใจบทบาทตนเอง พร้อมสร้างการเปลี่ยนแปลงด้วยนวัตกรรมใหม่ให้แก่องค์กรและบุคลากรในองค์กรได้ ตลอดจนกระตุ้นให้เกิดการพัฒนาศักยภาพขององค์กร จะเป็นกลไกพื้นฐานที่สำคัญต่อการผลักดันระบบบริหารราชการให้ยั่งยืน และมีเสถียรภาพต่อไป ตามพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ. ๒๕๕๑ หมวด ๔ ที่ต้องพัฒนาและเพิ่มพูนประสิทธิภาพและเสริมสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติราชการ โดยมาตรา ๗๒ ให้ส่วนราชการมีหน้าที่ดำเนินการให้มีการเพิ่มพูนประสิทธิภาพและเสริมสร้างแรงจูงใจแก่ข้าราชการพลเรือนสามัญ เพื่อให้ข้าราชการพลเรือนสามัญมีคุณภาพ คุณธรรม จริยธรรม คุณภาพชีวิต มีขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติราชการให้เกิดผลสัมฤทธิ์ ต่อภารกิจของรัฐ

สถาบันเกษตรกร สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จึงได้จัดฝึกอบรมหลักสูตร นักบริหารการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ ระดับต้น เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมและพัฒนาศักยภาพ ควบคู่อย่างต่อเนื่อง เพื่อไปสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นต่อไป

## ๒. วัตถุประสงค์

เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม

๑) มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของนักบริหารการพัฒนาระดับต้นที่มีประสิทธิภาพ และสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้

๒) มีทัศนคติที่ดีในการทำงานร่วมกับผู้อื่นสามารถทำงานในลักษณะที่ทีมงานได้อย่างเหมาะสม

๓) สามารถวิเคราะห์พฤติกรรมการทำงานของตนเองและเพื่อนร่วมงาน และนำไปปรับใช้ในการสร้างทีมปฏิบัติงานของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๔) ได้แลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์เกี่ยวกับการปฏิบัติงานระหว่างกัน และเพิ่มพูนสัมพันธภาพ เพื่อการติดต่อประสานงานระหว่างหน่วยงานในอนาคต

## ๓. คุณสมบัติและจำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรม

เป็นข้าราชการหรือพนักงานรัฐวิสาหกิจ ในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รุ่นที่ ๒๑ จำนวน ๕๐ คน และรุ่นที่ ๒๒ จำนวน ๕๐ คน รวมทั้งสิ้น ๑๐๐ คน ที่มีคุณสมบัติ ดังนี้

๑) ดำรงตำแหน่งประเภททั่วไป ระดับชำนาญงาน มาแล้วไม่น้อยกว่า ๒ ปี หรือ

๒) ดำรงตำแหน่งประเภทวิชาการ ระดับปฏิบัติการ มาแล้วไม่น้อยกว่า ๓ ปี หรือระดับชำนาญการขึ้นไป

๓) พนักงานรัฐวิสาหกิจที่ดำรงตำแหน่งระดับ ๖ หรือเทียบเท่า

๔) มีอายุไม่เกิน ๕๐ ปี นับถึงวันเปิดการอบรม

หมายเหตุ : เป็นผู้ที่สามารถเข้ารับการฝึกอบรมได้ตลอดหลักสูตร ไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๙๐.๐ ของเวลาการฝึกอบรมภาควิชาการ และในภาคกิจกรรมซึ่งดำเนินการ ณ ต่างจังหวัด เป็นระยะเวลา ๖ วัน จะต้องเข้าร่วมกิจกรรมทั้ง ๖ วัน (ภาคบังคับ)

## ๔. รายละเอียดหลักสูตรการฝึกอบรม

หลักสูตรประกอบด้วย ๓ ภาคกิจกรรม จำนวน ๑๑ วัน ใช้วิธีการอบรมแบบบรรยาย อภิปราย ฝึกปฏิบัติ และจัดทำรายงานกลุ่ม รายละเอียดดังต่อไปนี้

### ๔.๑ ภาคกิจกรรมปฐมนิเทศ (ระยะเวลา ๒ วัน)

เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม ได้มีโอกาสพบปะและรู้จักผู้เข้ารับการฝึกอบรมจากหน่วยงานต่างๆ รวมถึงให้ความเข้าใจเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของหลักสูตรและกระบวนการเรียนรู้แบบมีส่วนร่วม ดังนี้

๑) การแนะนำโครงการและการปฏิบัติตัวระหว่างการฝึกอบรม

๒) กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์ เพื่อสร้างความคุ้นเคยและพัฒนาการทำงานเป็นทีม

### ๔.๒ ภาคกิจกรรม “ก้าวสู่การเป็นผู้มีภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์” (ระยะเวลา ๔ วัน)

มุ่งเน้นการบริหารจัดการตนเอง การทำงานเป็นทีมในฐานะสมาชิกของทีม เพื่อให้สามารถเชื่อมโยงบทบาทหน้าที่ของตนเองเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์และงานนโยบายของรัฐที่มีความเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วได้ ประกอบด้วย

๑) การบริหารการเปลี่ยนแปลง (Change Management)

๒) การทำงานเป็นทีม (Teamwork)

๓) การนำตนเอง (Self Leading)

๔) การคิดเชิงระบบและการวางแผนปฏิบัติงาน (System Thinking & Action Plan)

### ๔.๓ ภาคบรรยายและฝึกปฏิบัติ (ระยะเวลา ๕ วัน)

เป็นการบรรยาย การอภิปราย ฝึกปฏิบัติ กิจกรรมแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและประสบการณ์ ประกอบด้วยเนื้อหาวิชาตามสมรรถนะและความสามารถทางการบริหาร ที่สำนักงาน ก.พ. กำหนดและเนื้อหาวิชาที่นักบริหารการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ควรรู้ โดยใช้วิทยากรที่มีความรู้และประสบการณ์สูงสามารถบรรยายและถ่ายทอดความรู้ ประสบการณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน โดยประกอบด้วย ๕ หมวด คือ

- ๑) บทนำ (Introduction)
- ๒) การพัฒนาตนเอง (Leading/Change Self)
- ๓) การพัฒนาทีมงาน (Leading/Change Team)
- ๔) การพัฒนาองค์กร (Leading/Change Organization)
- ๕) การพัฒนาความรู้เฉพาะทาง (Functional Competency)

### ๕. วัน/เวลา และสถานที่จัดโครงการ

**รุ่นที่ ๒๑** ระหว่างวันที่ ๒๙ พฤษภาคม - ๙ มิถุนายน ๒๕๖๐

๑. ภาคกิจกรรมปฐมนิเทศ ระหว่างวันที่ ๒๙ - ๓๐ พฤษภาคม ๒๕๖๐ ณ โรงแรมในเขตจังหวัดกาญจนบุรี

๒. ภาคกิจกรรม “ก้าวสู่การเป็นผู้มีภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์” ระหว่างวันที่ ๓๑ พฤษภาคม - ๓ มิถุนายน ๒๕๖๐ ณ โรงแรมในเขตจังหวัดกาญจนบุรี

๓. ภาคบรรยาย และฝึกปฏิบัติ ระหว่างวันที่ ๕ - ๙ มิถุนายน ๒๕๖๐ ณ ห้องประชุมชั้น ๒ สถาบันเกษตรราธิการ ภายในมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน เขตจตุจักร กรุงเทพฯ

**รุ่นที่ ๒๒** ระหว่างวันที่ ๒๗ มิถุนายน - ๗ กรกฎาคม ๒๕๖๐

๑. ภาคกิจกรรมปฐมนิเทศ ระหว่างวันที่ ๒๗ - ๒๘ มิถุนายน ๒๕๖๐ ณ โรงแรมในเขตจังหวัดชลบุรี

๒. ภาคกิจกรรม “ก้าวสู่การเป็นผู้มีภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์” ระหว่างวันที่ ๒๙ มิถุนายน - ๒ กรกฎาคม ๒๕๖๐ ณ โรงแรมในเขตจังหวัดชลบุรี

๓. ภาคบรรยาย และฝึกปฏิบัติ ระหว่างวันที่ ๓ - ๗ กรกฎาคม ๒๕๖๐ ณ ห้องประชุมชั้น ๒ สถาบันเกษตรราธิการ ภายในมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ บางเขน เขตจตุจักร กรุงเทพฯ

### ๖. วิทยากร

วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิภายในและภายนอกกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

### ๗. งบประมาณ

งบประมาณของส่วนราชการต้นสังกัดของผู้เข้ารับการอบรมที่สนับสนุนเพิ่มเติม

### ๘. ผลผลิต

มีผู้เข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตร นักบริหารการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ ระดับต้น รุ่นที่ ๒๑ จำนวน ๕๐ คน และรุ่นที่ ๒๒ จำนวน ๕๐ คน รวมทั้งสิ้น ๑๐๐ คน หรือคิดเป็นร้อยละ ๑๐๐.๐ ของกลุ่มเป้าหมาย

## ๙. ผลลัพธ์

ผู้ผ่านการฝึกอบรมไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐.๐

๑) สามารถนำความรู้เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของนักบริหารการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ระดับต้น ไปใช้ในการปฏิบัติงานได้

๒) สามารถทำงานในลักษณะที่งานได้อย่างเหมาะสมและสร้างทีมปฏิบัติงานของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓) มีสัมพันธภาพที่ดีระหว่างกันเพื่อการติดต่อประสานงานระหว่างหน่วยงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## ๑๐. การติดตามและประเมินผล

๑) การประเมินความพึงพอใจของผู้เข้ารับการฝึกอบรมเกี่ยวกับการบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ การบริหารโครงการ เนื้อหาหลักสูตร วิธีการฝึกอบรม วิทยากร สถานที่ ระยะเวลาการฝึกอบรม เมื่อเสร็จสิ้นการฝึกอบรมทันที

๒) การประเมินการเรียนรู้ของผู้เข้ารับการฝึกอบรม โดยใช้แบบทดสอบประเมินความรู้/ทักษะเกี่ยวกับสิ่งที่เรียนรู้ก่อนและหลังการฝึกอบรม

๓) การประเมินการประยุกต์ใช้ความรู้/ทักษะ ที่ได้รับจากการฝึกอบรมไปใช้ในการปฏิบัติงานหรือการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมตามวัตถุประสงค์ของโครงการ โดยติดตามประเมินผลเมื่อเสร็จสิ้นการฝึกอบรมไปแล้วอย่างน้อย ๓ - ๖ เดือน

## ๑๑. ที่ปรึกษาและผู้ประสานงานโครงการ

### ที่ปรึกษาโครงการ

นางสาวนฤมล สงวนวงศ์

ผู้อำนวยการสถาบันเกษตรราธิการ

### ผู้ประสานงานโครงการ

นางสาวปรียาภรณ์ จันทระโชติ

นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ

นางสาวชิสภาพิชร์ รวานนท์

นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ

กลุ่มวิชาการและหลักสูตร สถาบันเกษตรราธิการ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

โทร. ๐ ๒๙๔๐ ๕๕๙๓ ต่อ ๑๕๐, ๑๓๑, ๑๒๒ โทรสาร ๐ ๒๕๗๙ ๑๓๕๕

-----