

โครงการฝึกอบรม

หลักสูตร การพัฒนาการคิด การแก้ไขปัญหาและการตัดสินใจอย่างเป็นระบบ

หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันนี้ทุกองค์การให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากร ให้มีการทำงานร่วมกันเป็นทีม เพื่อสร้างผลงานให้เกิดผลสำเร็จตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ การที่บุคลากรทุกระดับจะประสานงานให้ความร่วมมือในการทำงานกับทีมงานและสร้างผลงานได้อย่างมีประสิทธิภาพนั้น เกิดจาก ความรู้และทักษะของแต่ละบุคคลในองค์การเป็นพื้นฐานสำคัญ ทุกคนต้องกล้าคิด กล้าทำและกล้าเผชิญความเปลี่ยนแปลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งกล้าที่จะเผชิญกับปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น กล้าที่จะตัดสินใจในปัญหาต่าง ๆ เหล่านั้น เพื่อที่จะให้การทำงานขับเคลื่อนได้ในทิศทางที่ควรจะเป็นภายใต้ผลกระทบของกระแสการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องและตลอดเวลา ซึ่งหลายองค์การได้กำหนดทักษะความสามารถในการแก้ไขปัญหาและตัดสินใจ เป็น Competency ที่ผู้บังคับบัญชาทุกระดับจำเป็นต้องมีไว้ใช้ในการปฏิบัติงาน

การคิดที่ถูกต้องนำไปสู่การแก้ปัญหาอย่างสร้างสรรค์และกล้าในการตัดสินใจ โดยใช้ทั้ง ข้อมูล ความคิดอย่างเป็นธรรมชาติและเทคนิคต่าง ๆ เพื่อช่วยให้ปัญหาและอุปสรรคที่พบเจอเป็นเรื่องท้าทาย ไม่ใช่ความเครียด ความกังวลหรือความกลัวอีกต่อไป

การแก้ปัญหาและการตัดสินใจที่ถูกต้อง แม่นยำ รอบคอบ เป็นทักษะที่สำคัญของชีวิตมนุษย์ทุกคน ทั้งชีวิตส่วนตัวและชีวิตการทำงาน การเข้าใจปัญหาอย่างรอบด้าน วิเคราะห์ได้แม่นยำ มองเห็นทางเลือกอย่างรอบด้าน ย่อมช่วยป้องกันและแก้ปัญหาอย่างได้ผล คนที่มีทักษะการแก้ปัญหาที่ดีจะฟันฝ่าอุปสรรคต่าง ๆ ในชีวิต ไม่ว่าจะเป็นเรื่องเล็กหรือใหญ่ ปัญหาซับซ้อนมากหรือน้อย โจทย์ที่ง่ายหรือท้าทาย ผู้ที่มีความชำนาญในการแก้ปัญหาเป็นอย่างดีจะทำให้ชีวิตตนเองและองค์กรก้าวไปสู่ความสำเร็จ

การเรียนรู้เครื่องมือในการคิดให้เข้าใจยังไม่เพียงพอ ต้องสามารถนำคุณสมบัติต่าง ๆ มาประยุกต์ใช้กับสถานการณ์ต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับ Style ของตัวเองจึงจะเป็นนักแก้ปัญหาเชิงสร้างสรรค์อย่างแท้จริง ซึ่งแนวความคิดเบื้องต้นได้แก่ ๑) มองปัญหาเป็นโอกาสของการพัฒนา ๒) การลงมือทำให้ได้ความสำเร็จกับประสบการณ์ ๓) การคิดเชิงบวกเพื่อก้าวข้ามอุปสรรคต่าง ๆ และ ๔) เผชิญกับปัญหาด้วยความเชื่อมั่นในตัวเอง ซึ่งหลักการแก้ปัญหาและการตัดสินใจอย่างเป็นระบบนั้น ควรให้ความสำคัญในเรื่องการพัฒนาความคิดด้านต่าง ๆ การพัฒนาทักษะและการประยุกต์ใช้ การมีแนวความคิดเชิงบวกต่อปัญหาและอุปสรรคและการมุ่งมั่นและรับผิดชอบต่อเป้าหมาย

สถาบันเกษตรราธิการ ในฐานะหน่วยงานรับผิดชอบต่อการพัฒนาบุคลากรของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้เห็นความจำเป็นและความสำคัญดังกล่าว จึงกำหนดจัดการฝึกอบรมหลักสูตร การพัฒนาการคิด การแก้ไขปัญหาและการตัดสินใจอย่างเป็นระบบขึ้น โดยมุ่งเน้นการเรียนรู้เรื่องการคิดด้านต่าง ๆ แล้วเลือกใช้ตามความเหมาะสมของปัญหาและอุปสรรคในแต่ละเหตุการณ์ด้วย Style ของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้เรียนรู้เรื่องการคิดในด้านต่าง ๆ แล้วเลือกใช้ตามความเหมาะสมของปัญหาและอุปสรรคในแต่ละเหตุการณ์
๒. เพื่อสร้างเทคนิคการฝึกฝนทักษะการแก้ปัญหาอย่างมีระบบ
๓. เพื่อใช้เทคนิคในการตัดสินใจที่ถูกต้องในแต่ละสถานการณ์
๔. เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้เรียนรู้หลักการ เทคนิค และกระบวนการในการแก้ปัญหาและการตัดสินใจ

หัวข้อวิชา

๑. การพัฒนาทักษะการคิดเชิงกลยุทธ์
๒. การพัฒนาทักษะการคิดเพื่อแก้ปัญหาและการตัดสินใจ
๓. กระบวนการแก้ปัญหาและการตัดสินใจด้วยหมวก ๖ ใบ ในเชิงปฏิบัติการ

วิธีการฝึกอบรม

Workshop กรณีศึกษา การแลกเปลี่ยนและ Role Playing

กลุ่มเป้าหมาย

ข้าราชการในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ จำนวน ๕๐ คน

ระยะเวลาและสถานที่

ระหว่างวันที่ ๕-๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ ณ ห้องประชุม ชั้น ๒ สถาบันเกษตรราธิการ ภายในมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เขตจตุจักร กรุงเทพฯ

วิทยากร

วิทยากรจากหน่วยงานภาครัฐและเอกชน

งบประมาณ

เบิกจ่ายจากเงินงบประมาณประจำปี ๒๕๖๒ ไปพลางก่อน แผนงาน พื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ผลผลิต อำนวยการและบริหารจัดการด้านการเกษตร กิจกรรมที่ ๑ สนับสนุนการบริหารจัดการด้านการเกษตร งบดำเนินงาน ค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ (ค่าใช้จ่ายในการจัดฝึกอบรมและสัมมนา) ในส่วนของสถาบันเกษตรราธิการ

ผลผลิต

มีผู้เข้าร่วมโครงการฝึกอบรมหลักสูตร การพัฒนาการคิด การแก้ไขปัญหาและการตัดสินใจ อย่างเป็นระบบ จำนวน ๕๐ คน

ผลลัพธ์ ผู้เข้าร่วมโครงการ

๑. สามารถสร้างความเข้าใจในหลักการและเทคนิคที่ได้เรียนรู้ด้วยตนเองและพร้อมไปประยุกต์ใช้ทันที
๒. สามารถสร้างแนวคิดใหม่ ๆ ผ่านการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ซึ่งกันและกัน

การประเมินผล

การประเมินความคิดเห็นของผู้เข้าร่วมโครงการเกี่ยวกับการบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ การบริหารโครงการ เนื้อหาหลักสูตร วิธีการฝึกอบรม วิทยากร สถานที่ ระยะเวลาการฝึกอบรม โดยใช้แบบประเมินผลภายหลังเสร็จสิ้นโครงการ

ที่ปรึกษาและเจ้าหน้าที่ประสานงานโครงการ

ที่ปรึกษาโครงการ

นางสาวนฤมล สงวนวงศ์
นางสาวชนชนก จันทร์เพ็ง

ผู้อำนวยการสถาบันเกษตรราธิการ
นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ

เจ้าหน้าที่ประสานงานโครงการ

นางสาวอิสรา คงคะรัมย์
นายศิวกร รัตติโชติ
นางสาวราตรี ปะวะเสนัง
นายอิทธิกร พัดทอง
นางสาวณิชนันท์ ไผ่จันทร์

นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ
นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ
นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ
นักพัฒนาทรัพยากรบุคคล
นักพัฒนาทรัพยากรบุคคล

กลุ่มยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

สถาบันเกษตรราธิการ สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

โทร. ๐ ๒๙๔๐ ๕๖๒๙ ต่อ ๑๒๑ โทรสาร ๐ ๒๙๔๐ ๕๖๓๑